



POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2026, CORRESPONDIENTE A LAS CARRERAS DEL INSTITUTO SUPERIOR DE ARTE "DRA. OLGA BLINDER" (ISA) DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN.-

San Lorenzo, 24 de junio de 2026
Acta N° 18 – Sesión Ordinaria – Consejo Directivo

VISTO Y

CONSIDERANDO: El Expediente N° 6132 del 19/06/2026 de la Lic. JUANA DEL ROSARIO VERA MELGAREJO, Directora Interina Dirección de Planificación de la FADA-UNA, por el cual presenta el Plan Operativo Anual 2026, correspondiente a las CARRERAS DEL INSTITUTO SUPERIOR DE ARTE "DRA. OLGA BLINDER" (ISA) de la Facultad de Arquitectura, Diseño y Arte de la Facultad de Arquitectura, Diseño y Arte de la Universidad Nacional de Asunción.

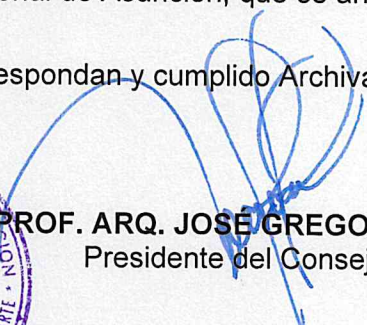
POR TANTO: **EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA U.N.A. EN USO DE SUS ATRIBUCIONES LEGALES, RESUELVE:**

Art. 1º: **APROBAR** el Plan Operativo Anual 2026, correspondiente a las CARRERAS DEL INSTITUTO SUPERIOR DE ARTE "DRA. OLGA BLINDER" (ISA) de la Facultad de Arquitectura, Diseño y Arte de la Facultad de Arquitectura, Diseño y Arte de la Universidad Nacional de Asunción, que se anexa y forma parte de la presente Resolución.

Art. 2º: **COMUNICAR** a quienes correspondan y cumplido Archivar.-


PROF. LIC. NANCY CHROMEX
Secretaria de la Facultad




PROF. ARQ. JOSÉ GREGORIO INSFRAN G.
Presidente del Consejo Directivo



POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2026, CORRESPONDIENTE A LAS CARRERAS DEL INSTITUTO SUPERIOR DE ARTE “DRA. OLGA BLINDER” (ISA) DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN.-

ANEXO

PLAN OPERATIVO ANUAL 2026
DEPENDENCIA: Instituto Superior de Arte “Dra. Olga Blinder” (ISA) - Carreras de Artes Visuales y Diseño de Indumentaria, Escénica y Urbana
FECHA DE PRESENTACIÓN: 27/05/2026
VERSIÓN: 01

No.	OE (Objetivo Estratégico FADA)	L.A. (Línea de Acción)	Actividad ID	Actividad (Enunciado)	Dependencia Líder (RES)	Dependencias (PART)	Meta SMART (Resultado Esperado Anual)	Indicador	Meta cuantitativa (valor objetivo)	Valor base	Valor actual	% Avance Físico Actual	Fecha de inicio planificada	Fecha Límite Planificada	Estado de la actividad	Observaciones de Avance	Evidencias presentadas (Fuentes de verificación)
1	OE.1	L.A.1	2026-ISA-01	Presentar anteproyecto de necesidades para la implementación del proyecto académico de las Carreras de Artes Visuales y Diseño de Indumentaria, Escénica y Urbana, incluyendo la elaboración y presentación del POA 2026 del ISA.	Dirección del ISA	DAF, FADA, Equipo de coordinación de carrera	Se elabora y presenta el POA 2026 del ISA y Anteproyecto de necesidades 2027 ante las instancias competentes de la FADA.	Número de notas/memos de pedido de recursos presentados y POA elaborado y aprobado.	2	0	0	0%	25/02/2026	01/06/2026	Iniciada		POA presentada, presentación de anteproyecto de necesidades.
3	OE.1	L.A.3	2026-ISA-03	Diseñar, aprobar e implementar el Plan Operativo Anual 2026 del ISA, alineado al POA FADA 2026 y al Plan de Desarrollo ISA 2022-2027, garantizando la planificación eficiente de las carreras.	Dirección del ISA	Equipo de coordinación de carrera, Dirección de Planificación FADA	Se cuenta con el POA 2026 del ISA elaborado, aprobado por resolución del Consejo Directivo de la FADA e implementado.	POA 2026 del ISA elaborado y aprobado (SI=1/No=0).	1	0	0	0%	25/02/2026	01/07/2026	No iniciada		Resolución de aprobación del POA, informes de implementación.
4	OE.1	L.A.4	2026-ISA-04	Presentar solicitudes de adecuación y actualización del equipamiento tecnológico y físico del ISA según las necesidades de las Carreras de Artes Visuales y Diseño de Indumentaria, Escénica y Urbana, a partir del presupuesto asignado.	Dirección del ISA	DAF, Coordinación de carreras, FADA	Se responde al 80% de los pedidos de equipamiento tecnológico y físico de las carreras del ISA para el 2026.	Porcentaje de pedidos de equipamiento atendidos respecto a los solicitados.	80	0	0	0%	25/02/2026	15/12/2026	No iniciada		Notas y memos de pedidos, planillas de crecimiento vegetativo, Plan Organizativo Anual.
6	OE.1	L.A.6	2026-ISA-06	Implementar mecanismos de socialización de los informes de gestión del ISA orientados a la transparencia institucional, conforme al Mecanismo de Comunicación aprobado por Resolución N° 1376/27/2021.	Dirección del ISA	Equipo de coordinación de carrera, docentes, estudiantes, Unidad de Informática FADA	Se realizan al menos 1 instancias de socialización de informes de gestión del ISA con la comunidad educativa de las carreras en el 2026.	Número de instancias de socialización realizadas.	1	0	0	0%	25/02/2026	15/12/2026	No iniciada		Actas de socialización, planillas de asistencia, informes de gestión.
7	OE.1	L.A.7	2026-ISA-07	Solicitar los rubros presupuestarios necesarios para la incorporación de docentes técnicos en las vacantes de las	Dirección del ISA	DAF, DGTH, FADA	Se presenta anteproyecto de las necesidades.	Envío de la planilla	1	0	0	0%	25/02/2026	25/05/2026	Iniciada		Acuse de recibo de la Dirección Administrativa..



RESOLUCIÓN N° 728/18/2026

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2026, CORRESPONDIENTE A LAS CARRERAS DEL INSTITUTO SUPERIOR DE ARTE “DRA. OLGA BLINDER” (ISA) DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN.-

8	OE.2	L.A.1	2026-ISA-08	Carreras de Artes Visuales y Diseño de Indumentaria, Escénica y Urbana. Dar seguimiento al estado de aprobación del manual de funciones del ISA.	Dirección del ISA	Dirección Académica FADA, DGTH, FADA	Se realiza al menos 1 averiguación por nota sobre este punto	Número de notas	1	0	0	0%	25/02/2026	27/06/2026	No iniciada	Mesa de entrada de nota presentada
9	OE.2	L.A.2	2026-ISA-09	Implementar capacitaciones que fortalezcan los perfiles del capital humano de las Carreras de Artes Visuales y Diseño de Indumentaria, Escénica y Urbana.	Dirección del ISA	Dirección Académica FADA, DGTH, MECIP, Talento Humano FADA	Se implementan al menos 1 programa o espacio de capacitación para docentes y auxiliares.	Número de espacios de capacitación implementados.	1	0	0	0%	25/02/2026	31/07/2026	No iniciada	Programas de capacitación, lista de participantes.
11	OE.2	L.A.4	2026-ISA-11	Diagnosticar las necesidades de formación de docentes y egresados del ISA mediante encuestas, con el fin de proponer cursos de capacitación continua pertinentes.	Dirección del ISA	Coordinación de las carreras, Dirección Académica FADA	Se cuenta con el informe diagnóstico de necesidades de formación de los docentes, egresados y funcionarios del ISA elaborado y socializado en el 2026.	Informe diagnóstico de necesidades de formación elaborado (SI=1/No=0).	1	0	0	0%	25/02/2026	30/07/2026	No iniciada	Encuestas a docentes, egresados y empleadores, informe de análisis de datos.
13	OE.2	L.A.6	2026-ISA-13	Crear ofertas de programas de posgrado en el ámbito de las Artes Visuales y el Diseño de Indumentaria, destinadas a docentes y egresados, orientadas a la obtención de recursos y fortalecimiento del capital humano.	Dirección del ISA	DAF, Consejo Directivo, Consejo Superior, CONES	Se gestiona al menos 1 oferta de posgrado en el ámbito del ISA ante las instancias académicas correspondientes en el 2026.	Número de ofertas de posgrado o pregrado gestionadas ante el Consejo Directivo, Consejo Superior y CONES.	1	0	0	0%	25/02/2026	30/09/2026	No iniciada	Entrega a Dirección de posgrado de FADA.
14	OE.2	L.A.7	2026-ISA-14	Identificar los casos específicos que requieran ajustes curriculares razonables en las Carreras de Artes Visuales y Diseño de Indumentaria, Escénica y Urbana y aplicar el mecanismo correspondiente aprobado por la FADA.	Dirección del ISA	Coordinación de las carreras, Dirección Académica FADA	Se identifican y atienden al menos 2 casos de ajustes curriculares razonables en el 2026, con el acta de reunión y documento marco correspondiente.	Número de casos de ajustes curriculares razonables identificados y atendidos.	2	0	0	0%	25/02/2026	15/12/2026	Iniciada	Informes de adecuación.
15	OE.3	L.A.1	2026-ISA-15	Implementar el mecanismo de comunicación interna y externa del ISA aprobado por Resolución N.º 1376/27/2021, fortaleciendo la comunicación entre la dirección, docentes, funcionarios y estudiantes de las carreras.	Dirección del ISA	Unidad de TIC, FADA, Coordinación de la carrera, Comunicación FADA	Se implementa el mecanismo de comunicación interna y externa del FADA	Informe sobre implementación de mecanismo de comunicación	1	0	0	0%	25/02/2026	15/12/2026	No iniciada	Informes de comunicación,
18	OE.3	L.A.3	2026-ISA-18	Contribuir a la publicación del Anuario FADA 2026 desde las Carreras de Artes Visuales y Diseño de Indumentaria, Escénica y Urbana, aportando los registros académicos y actividades del ISA, cuando TIC y Publicaciones lo indiquen.	Dirección del ISA	TIC FADA, Publicaciones FADA, Coordinaciones de carrera	Se aportan los contenidos del ISA (actividades, logros, registros) para la publicación del Anuario FADA 2026.	Entrega del contenido específico	1	0	0	0%	25/02/2026	15/12/2026	No iniciada	Entrega de aporte para el Anuario FADA 2026.,
19	OE.3	L.A.5	2026-ISA-19	Diseñar en conjunto con la Coordinación de seguimiento a egresados un instrumento de seguimiento a egresados específico para las carreras del ISA.	Dirección del ISA	Encargada de Seguimiento a Egresados	Se diseña el instrumento de seguimiento a egresados teniendo en cuenta egresados que trabajan de forma autónoma	Entrega de borrador	1	0	0	0%	25/02/2026	15/12/2026	No iniciada	Entrega de borrador de instrumento a Seguimiento a egresados



RESOLUCIÓN N° 728/18/2026

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL 2026, CORRESPONDIENTE A LAS CARRERAS DEL INSTITUTO SUPERIOR DE ARTE “DRA. OLGA BLINDER” (ISA) DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ASUNCIÓN.-

21	OE.3	L.A.7	2026-ISA-21	Solicitar la gestión con agentes externos de interés para las Carreras de Artes Visuales y Diseño de Indumentaria, Escénica y Urbana, con el fin de generar alianzas estratégicas que potencien la formación y la extensión.	Dirección del ISA	Secretaría de FADA, Gabinete	Se solicitan al menos 2 convenios con instituciones externas vinculadas al ámbito artístico y del diseño en el 2026.	Número de solicitudes	2	0	0	0%	25/02/2026	15/12/2026	No iniciada	Solicitudes.
	OE.4	L.A.1	2026-ISA-22	Seguir en la implementación de los proyectos académicos actualizados de las Carreras de Artes Visuales y Diseño de Indumentaria.	Dirección del ISA	Coordinación de las carreras, docentes, Dirección Académica FADA	Se implementan los proyectos académicos actualizados de ambas carreras del ISA en el 2026, con informes de desempeño.	Número de carreras del ISA con seguimiento sistemático documentado al proyecto académico.	2	0	0	0%	25/02/2026	15/12/2026	No iniciada	Evaluaciones a las diferentes instancias, informes de desempeño, informes de logros, actas de reuniones periódicas.
25	OE.4	L.A.4	2026-ISA-25	Recomendar regularmente los destinos de movilidad disponibles para estudiantes y docentes del ISA, en coordinación con la Coordinación de Movilidad de la FADA.	Dirección del ISA	Coordinación de Movilidad FADA	Se emiten al menos 2 informes de recomendación de destinos de movilidad para la comunidad del ISA en el 2026.	Número de informes de recomendación de movilidad presentados a la Coordinación de Movilidad.	2	0	0	0%	25/02/2026	15/12/2026	No iniciada	Informes a la Coordinación de Movilidad, certificados de asignaturas cursadas en movilidad, sugerencias de convalidación.
29	OE.5	L.A.1	2026-ISA-29	Impulsar proyectos de extensión universitaria desde las Carreras de Artes Visuales y Diseño de Indumentaria, Escénica y Urbana, en respuesta a las necesidades de la sociedad, articulando con la Dirección de Extensión Universitaria de la FADA.	Dirección del ISA	Coordinación de las carreras, Unidad de Extensión del ISA, Dirección de Extensión Universitaria FADA, docentes, organizaciones externas	Se elaboran y presentan al menos 2 proyectos de extensión universitaria desde las carreras del ISA ante la DEU de la FADA en el 2026.	Número de proyectos de extensión elaborados y presentados por el ISA.	2	0	0	0%	25/02/2026	15/12/2026	No iniciada	Proyectos de extensión, informes, resoluciones de la DEU.
30	OE.5	L.A.2	2026-ISA-30	Desarrollar programas, proyectos y actividades de extensión universitaria desde el ISA, apoyados en la investigación, que fortalezcan la transferencia e intercambio de saberes entre la Universidad y la comunidad.	Dirección del ISA	Coordinación de las carreras, Unidades de Extensión e Investigación del ISA, Dirección de Extensión FADA, docentes, organizaciones externas	Se implementa al menos 1 programa o proyecto de extensión transversal o de carrera desde el ISA apoyados en la investigación.	Número de programas o proyectos de extensión universitaria implementados desde el ISA.	1	0	0	0%	25/02/2026	15/12/2026	No iniciada	Informes de extensión, resoluciones.
35	OE.5	L.A.7	2026-ISA-35	Fortalecer la integración de estudiantes del ISA en los procesos de investigación	Dirección del ISA	Dirección de Investigación FADA, Unidades de Investigación ISA, docentes, estudiantes	Se realiza al menos 1 convocatorias para la integración de estudiantes a equipos de investigación en el 2026.	Número de convocatorias para integrar equipos de investigación realizadas y perfil de Docente Investigador presentado.	1	0	0	0%	25/02/2026	15/12/2026	No iniciada	Informes de la Unidad de Investigación